

<u>Technical Terms</u>	<u>Fachbegriffe</u>
absorption costing	Vollkostenrechnung
accounts payable	Kreditoren / Lieferantenschulden
accounts receivable	Forderungen / Debitoren
accruals	Rückstellungen
accruals and deferrals	Abgrenzungen
acquisition value	Anschaffungswert
activity	Beschäftigung
activity level	Beschäftigungsgrad
activity-based costing	Prozeßkostenrechnung
Actual activity	Istleistung
actual costs (incurred)	Istkosten
actual data	Istdaten
allocation key	Umlageschlüssel
allowance	Rabatt
allowed standard time	Vorgabezeit
amortisation	Tilgung
amortisation on goodwill	Goodwill-Abschreibung
application of funds	Mittelverwendung
balanced scorecard	Strategieumsetzung mittels Kennzahlen
benchmarking	Vergleich mit dem Besten (nicht Betriebsvergleich)
beta-factor	Mass der subjektiven Aktienvolatilität
bill of materials	Stückliste
board of directors	Verwaltungsrat
book value	Buchwert
break-even	Nutzwende
budgeting	Budgetierung
business concept	Unternehmenskonzept
business plan	Geschäftsplan
capital budgeting	Investitionsrechnung
cash cows	Liquiditätsgenerierer (im Portfolio)
cash flow	Cash Flow
cash flow analysis	Kapitalflußrechnung
cash flow from operations	Cash Flow II
cash flow statement	Mittelflussrechnung
cash value added CVA	Geldrückfluss über marktgerechte Verzinsung hinaus
CFBIT (cash flow before deduction of interest and in	Betrieblicher Cash Flow (vor Abzug von Zinsen und Ertr.
CFROI	CFBIT-Rentabilität
Chief Financial Officer CFO	Finanzchef
comparison of budget and actual figures (CBA)	Soll - Ist - Vergleich
competition analysis	Konkurrenzanalyse
consolidated statement	Konsolidierte Rechnung
consultant	Berater
continuous improvement process	Kontinuierlicher Verbesserungsprozess KVP
contribution margin	Deckungsbeitrag
controllability	Beeinflussbarkeit
controllable costs	Beeinflussbare Kosten
controller	Controller
controller organisation	Controllerorganisation
controllers department	Controllerdienst
controllership	Alle Tätigkeiten der Controller
controlling	Controlling (Arbeit der Führungskräfte)
controlling year planner	Controlling-Kalender
coordination	Koordination
core competences	Kernkompetenzen
corporate identity	Unternehmensidentität
corporate policy	Unternehmenspolitik
cost accounting	Kostenrechnung
cost allocation	Kostenzurechnung (Umlage)
cost allocation base	Umlagebasis (z.B. Herstellkosten)

cost aspects	Kostensachverhalte
cost benefit analysis	Kosten-/Nutzenanalyse
cost center	Kostenstelle
cost center accounting	Kostenstellenrechnung
cost cube	Kostenwürfel
cost drivers	Kostentreiber
cost object	Kostenträger
cost of sales	Herstellkosten des Umsatzes
cost of sales method	Umsatzkostenverfahren
cost price	Selbstkosten
cost rate / application rate	Kostensatz
cost type	Kostenart
cost-benefit analysis	Nutzwertanalyse
costs	Kosten
costs of goods sold	Herstellkosten der verkauften Produkte
critical success factors	Kritische Erfolgsfaktoren
customer contribution accounting	Kundendeckungsbeitragsrechnung
customer relation	Kundenbeziehung
customer value	Kundenwert
decentralised controllers	Dezentrale Controller
decision accounting	Entscheidungsrechnung
decision support system DSS	Entscheidungsunterstützungssystem EUS
depreciation	Abschreibungen
direct costing	Deckungsbeitragsrechnung (einstufig)
direct costs	Einzelkosten
direct material costs	Einzelmaterialkosten
direct method	Direkte Cash Flow-Ermittlung aus der GuV
discounted cash flow	Gegenwartswert (abgezinst)
dotted line	strichlierte Linie (Hierarchie)
due diligence	angemessen sorgfältige Unternehmensanalyse
early warning	Frühwarnung
Earnings Before Interest and Taxes EBIT	Betriebsgewinn
EBITDA = CFBIT	Cash Flow vor Abzug von Zinsen, Steuern und Goodwill
economic appraisal	Wirtschaftlichkeitsrechnung
economic Profit	Uebergewinn über die marktgerechte Verzinsung
economic value added EVA	Wertsteigerung des Unternehmens in einem Jahr
efficiency variance	Materialmengenabweichung
enterprise value	Unternehmenswert
equity	Eigenkapital
et operating profit after taxes NOPAT	Gewinn nach Zinsen und latenten Steuern
executive	Vorstand
executive information system EIS	Informationssystem für die oberste Hierarchiestufe
experience curve	Erfahrungskurve
external reporting	Berichterstattung nach aussen
feed forward	Vorwärtskopplung
feedback	Rückkopplung
feedback control loop	Regelkreis
financial auditing	Ergebnisprüfung (interne Revision)
financial budget	Finanzplan
financial concept	Finanzielles Unternehmenskonzept
financial planning	Mittelfristige Bilanz- und GuV-Planung
fixed costs	Fixkosten
flexible budget	Sollkosten
forecast (to end of the year)	Erwartungsrechnung, Vorschau
free cash flow	Geldzufluss zur Bedienung des zinskostenden Kapitals
full cost price	Vollkostenpreis
full costs	volle Kosten
full manufacturing costs	volle Fertigungskosten
functional area strategy	Funktionale Strategie
GAP-analysis	Lückenanalyse
general ledger	Hauptbuch
gross cash flow	Brutto-Cash Flow

gross margin	Bruttogewinnspanne
historic purchase price	historischer Anschaffungswert
imputed costs	Kalkulatorische Kosten
imputed depreciation	kalkulatorische Abschreibung
income statement	Gewinn- und Verlustrechnung
Income tax	Ertragsteuer
indirect costs	Gemeinkosten
indirect method	indirekte Methode der Cash Flow-Ermittlung
Internal auditing	Interne Revision
internal rate of return	Interner Ertragssatz
International Accounting Standards IAS	Internationale Rechnungslegungsvorschriften
inventory change	Bestandsveränderung
Inventory valuation	Bestandsbewertung
investment appraisal	Investitionsrechnung
investment budget	Investitionsbudget
investment proposal	Investitionsantrag
Investments	Investitionen
kaizen	Kaizen / KVP
life cycle costs	Lebenszykluskosten
main strategy	Hauptstrategie
management	Führung
management accounting	Kostenrechnung für Führungszwecke
management by objectives	Führung durch Zielvereinbarung
management information system MIS	Führungs-Informationssystem
management result	Management-Ergebnis (der Berichtsperiode)
management result account	Management - Erfolgsrechnung
manufacturing costs / conversion costs	Fertigungskosten
manufacturing structure costs	fixe Fertigungskosten
marginal costs	Grenzkosten, proportionale Kosten
market capitalization	Börsenwert
market share	Marktanteil
market share absolute	Marktanteil absolut
marketable securities	Wertpapiere
material overheads	Material-Gemeinkosten
materials requirement planning	Materialbedarfsplanung
midrange-planning	Mittelfristplanung
mission statement	Leitbild
moderation	Moderation
moderation techniques	Moderationstechniken
multidimensional contribution accounting	mehrdimensionale Deckungsbeitragsrechnung
multiple	Vielfaches eines Werts, z.B. Umsatz
net income	Reingewinn
net operating assets NOA	Netto-betriebsnotwendiges Vermögen
net present value	Barwert einer zukünftigen Zahlung
niche strategy	Nischenstrategie
normal capacity	Normalkapazität
objective	Ziel
objective risk	Objektives Volatilitätsrisiko eines Aktienmarktes
operating assets	Betriebsnotwendiges Vermögen
operating result	Betriebsergebnis
operational auditing	Systemprüfung (interne Revision)
operative controlling	Operatives Controlling
operative planning	Operative Planung
opportunity costs	Opportunitätskosten
organisation plan	Organigramm
overheads / overhead costs	Gemeinkosten
percentage of completion	Fertigstellungsstand
performance assessment	Leistungsbeurteilung
performance potential	Leistungspotential
performance report	Soll-Ist-Vergleich
period costing	Gesamtkostenverfahren
period costs	Periodenkosten

planned activity	Planbeschäftigung
planned costs	Plankosten
planning	Planung
planning framework	Planungssystematik
plant data collection	Betriebsdatenerfassung
poor dogs	Schrott (im Portfolio)
portfolio analysis	Portfolio-Analyse
portfolio concept	Portfoliokonzept
potential analysis	Potential-Analyse
potentials for success	Erfolgspotentiale
practitioner's definition	Praktikermethode (Unternehmensbewertung)
preliminary costing	Vorkalkulation (eines Auftrags)
price / earnings-ratio	Preis/Gewinn-Verhältnis eines Aktie
price variance	Preisabweichung (Einkauf)
primary costs	Primäre Kosten
product costing	Kalkulation
product costing	Kostenträgerrechnung
product costing scheme	Kalkulationsschema
production planning and scheduling	Produktionsplanung und -steuerung (PPS)
profit and service center	Profit und Service Center
profit carried forward	Gewinnvortrag
profit center	Profit Center
profit objective	Gewinnziel
profitability	Rentabilität
profitplan	Gewinnplan
prognoses	Prognosen
project	Projekt
project controlling	Projektcontrolling
proportional costs	Proportionale Kosten
proportional manufacturing costs	Proportionale Fertigungskosten
provisions	Rückstellungen
quality	Qualität
quantity structure	Mengengerüst
question-marks	Fragezeichen (Portfolio)
ratio systems	Kennzahlensysteme
reconciliation bridge	Abstimmbrücke
relative market share	relativer Marktanteil
relaunch	Neupositionierung eines bestehenden Produkts
replacement cost	Wiederbeschaffungswert
reporting	Berichtswesen
responsibility	Verantwortlichkeit
responsibility accounting	Verantwortlichkeitsrechnung
retained earnings	Rücklagen / Reserven
Return on Capital Employed ROCE	Rentabilität des zinskostenden Kapitals
Return on Investment ROI	Gesamtkapitalrentabilität
return on operating assets ROA	Rentabilität des betriebsnotwendigen Vermögens
revenue	Erlös
risk	Risiko
riskmap	Gegenüberstellung von Risikowahrscheinlichkeit und Sc
roduct costing with activity units	Bezugsgrößenkalkulation
roduct costs	Produktkosten (Proko)
ROI target	ROI-Ziel
sales mix	Produktmix
sales quantity variance	Verkaufsmengenabweichung
sales result account	Verkaufserfolgsrechnung
sales structure costs	Verkaufsfixkosten
scenario	Szenario
secondary costs	Sekundärkosten
sensitivity analysis	Sensitivitätsanalyse
share	Anteil, Aktie
shareholder / shareholder value	Wert der Aktien bei Ansatz einer marktgerechten Verzin:
short-term result account	Kurzfristige Erfolgsrechnung (KER)

simulation	Simulation
social concept	Soziales Unternehmenskonzept
special direct costs	Sondereinzelkosten (SEK)
spending variance	Verbrauchsabweichung
spread	Uebergewinnrentabilität
stability	Stabilität
stakeholder	Interessenvertreter (am Unternehmen)
standard costing	Standardkostenrechnung
standard price system	Standard-Preissystem
standards of performance SOP	Mass für die mögliche Leistung einer Stelle
star	Stern (im Portfolio)
statement of application of funds	Bewegungsbilanz
statement of changes in financial position	Kapitalflußrechnung
statistical tools	Statistische Instrumente
stepwise contribution accounting	Stufenweise Deckungsbeitragsrechnung
stock	Lager
straight line depreciation	lineare Abschreibung
strategic balance sheet	Strategische Bilanz
strategic business unit SBU	Strategisches Geschäftsfeld SGF
strategic controlling	Strategisches Controlling
strategic planning	Strategische Planung
strategic tools	Strategische Werkzeuge
strategy	Strategie
structure costs	Strukturkosten (fix)
structure costs of the product group	Produktgruppen-Strukturkosten
sustaining asset value	Substanzerhaltung
SWOT analysis	Stärken-, Schwächen-, Chancen und Risiken-Analyse
target / actual comparison	Soll - Ist - Vergleich
target cash flow	Ziel-Cash Flow
target costing	Zielkostenmanagement
tax shield	Fremdkapitalzinsen sind steuerlich abzugsfähig
time-based management	Management mit Zeit als kritischem Erfolgsfaktor
Total Quality Management (TQM)	Total Quality Management (TQM)
Total Shareholder Return	Wertänderung einer Aktie zum Vorjahr (Kurs und Ausschl
trade discount	Erlösschmälerung
transfer prices (between companies)	Verrechnungspreise
treasurer	Verwalter der Finanzmittel
US GAAP (Generally Accepted Accounting Principle)	Rechnungslegungsvorschriften der US-Börsen
valuation adjustment	Wertberichtigung
value	Wert
value chain analysis	Wertkettenanalyse
value engineering	Wertanalyse
value structure	Wertgerüst
variable costs	Variable Kosten
variance	Abweichung
variance analysis	Abweichungsanalyse
variance résumé	Abweichungsresümee
vision	Vision
voucher	Beleg
weak signals	Weiche Signale
Weighted Average Cost of Capital WACC	Gewichteter durchschnittlicher Kapitalkostensatz
work plan	Arbeitsplan
work ticket	Lohnschein, Fertigungsschein
working capital (net)	Netto-Umlaufvermögen
year planner	Jahreskalender
zero base budgeting	Planung "von der grünen Wiese aus"

agsteuern)

labschreibung

:hadenhöhe

sung

hüttung)