

Inhalt

Geleitwort	3
Vorwort	5
Mitglieder der IGC-Arbeitsgruppe „Controller und IFRS“	7
Inhaltsübersicht	9
Zusammenfassung	11
Management Summary	13
1 Einführung: Zielsetzung und Aufbau des Weißbuchs	15
2 IGC-Controllerleitbild als Ausgangspunkt der Überlegungen	18
2.1 Controller als interner Managementdienstleister	18
2.2 Rollenverständnis und Aktionsfelder von Controllern	19
3 Controllingrelevante Grundlagen der IFRS-Finanzberichtserstattung	21
3.1 IFRS als investororientierter Bilanzierungsstandard	21
3.2 Breite Relevanz der IFRS für europäische Unternehmen	23
3.3 Ökonomisch geprägte Perspektive der IFRS	25
4 Schnittstellen von IFRS und Controllertätigkeit	29
4.1 Verzahnung der IFRS-Bilanzierung mit bestehenden Controllinginstrumenten	29
4.2 Veränderungen im Aufgabenprofil von Controllern durch die IFRS-Bilanzierung	32
5 Controller als Informationsdienstleister für die IFRS-Bilanzierung	34
5.1 Ausprägungen des Management Approach	34
5.2 Controllingrelevante Standards im Rahmen des Management Approach	36
5.3 Aus dem Management Approach resultierende Erweiterungs- und Anpassungsbedarfe	38
5.3.1 Planung	38
5.3.2 Berichtswesen	40
5.3.3 Steuerung/Performance Measurement	41
5.3.4 Gestaltung der Vorsysteme	41
5.3.5 Organisation	43
6 Integration von interner und externer Rechnungslegung	44
6.1 Grundlagen der integrierten Rechnungslegung	44
6.2 Controllingrelevante Argumente für bzw. gegen eine integrierte Rechnungslegung	46
6.3 Problematik der Fair-Value-Bilanzierung für eine integrierte Rechnungslegung	47
7 Lösungsvorschlag: Partielle Integration der Rechnungslegung	50
7.1 Struktur einer partiell integrierten Rechnungslegung	50
7.2 Muster einer partiell integrierten Rechnungslegung	53
7.3 Aus einer partiell integrierten Rechnungslegung resultierende Erweiterungs- und Anpassungsbedarfe	56
7.3.1 Planung	56
7.3.2 Berichtswesen	56

7.3.3	Steuerung/Performance Measurement	58
7.3.4	Gestaltung der Vorkontrollsysteme	59
7.3.5	Organisation	60
8	Fazit	61
Anhang 1: Methodische Vorgehensweise zur Erarbeitung des Weißbuchs		65
Anhang 2: Die IGC – International Group of Controlling		67
Literaturhinweise		69
Stichwortverzeichnis		73