

IGC International Group of Controlling**300 Fachbegriffe für Controller d/e**

<u>Fachbegriffe</u>	<u>Technical Terms</u>
Abgrenzungen	accruals and deferrals
Abschreibungen	depreciation
Abstimmbrücke	reconciliation bridge
Abweichung	variance
Abweichungsanalyse	variance analysis
Abweichungsresümee	variance résumé
Controllerarbeit	controllership
angemessen sorgfältige Unternehmensanalyse	due diligence
Anschaffungswert	acquisition value
Anteil, Aktie	share
Arbeitsplan	work plan
Barwert einer zukünftigen Zahlung	net present value
Beeinflussbare Kosten	controllable costs
Beeinflussbarkeit	controllability
Beleg	voucher
Berater	consultant
Berichterstattung nach aussen	external reporting
Berichtswesen	reporting
Beschäftigung	activity
Beschäftigungsgrad	activity level
Bestandsbewertung	Inventory valuation
Bestandsveränderung	inventory change
Betrieblicher Cash Flow (vor Abzug von Zinsen und Ertragsteuern)	CFBIT (cash flow before deduction of interest and income tax)
Betriebsdatenerfassung	plant data collection
Betriebsergebnis	operating result
Betriebsgewinn	Earnings Before Interest and Taxes EBIT
Betriebsnotwendiges Vermögen	operating assets
Bewegungsbilanz	statement of application of funds
Bezugsgrößenkalkulation	product costing with activity units
Börsenwert	market capitalization
Brutto-Cash Flow	gross cash flow
Bruttogewinnspanne	gross margin
Buchwert	book value
Budgetierung	budgeting
Cash Flow	cash flow
Cash Flow II	cash flow from operations
Cash Flow vor Abzug von Zinsen, Steuern und Goodwillabschreibung	EBITDA = CFBIT
CFBIT-Rentabilität	CFROI
Controller	controller
Controllerdienst	controllers department
Controllerorganisation	controller organisation
Controlling (Arbeit der Führungskräfte)	controlling
Controlling-Kalender	controlling year planner
Deckungsbeitrag	contribution margin
Deckungsbeitragsrechnung (einstufig)	direct costing
Dezentrale Controller	decentralised controllers
Direkte Cash Flow-Ermittlung aus der GuV	direct method
Eigenkapital	equity
Einzelkosten	direct costs
Einzelmaterialkosten	direct material costs
Entscheidungsrechnung	decision accounting
Entscheidungsunterstützungssystem EUS	decision support system DSS
Erfahrungskurve / Lernkurve	experience curve / learning curve
Erfolgspotentiale	potentials for success
Ergebnisprüfung (interne Revision)	financial auditing
Erlös	revenue
Erlösschmälerung	trade discount
Ertragsteuer	Income tax
Erwartungsrechnung, Vorschau	forecast (to end of the year)
Fertigstellungsstand	percentage of completion
Fertigungskosten	manufacturing costs / conversion costs
Finanzchef (oberster)	Chief Financial Officer CFO
Finanzielles Unternehmenskonzept	financial concept
Finanzplan	financial budget
fixe Fertigungskosten	manufacturing structure costs
Fixkosten	fixed costs
Forderungen / Debitoren	accounts receivable
Fragezeichen (Portfolio)	question-marks
Fremdkapitalzinsen sind steuerlich abzugsfähig	tax shield
Frühwarnung	early warning
Führung	management
Führung durch Zielvereinbarung	management by objectives
Führungs-Informationssystem	management information system MIS
Funktionale Strategie	functional area strategy

Gegenüberstellung von Risikowahrscheinlichkeit und Schadenhöhe	riskmap
Gegenwartswert (abgezinst)	discounted cash flow
Geldrückfluss über marktgerechte Verzinsung hinaus	cash value added CVA
Geldzufluss zur Bedienung des zinskostenden Kapitals	free cash flow
Gemeinkosten	indirect costs
Gemeinkosten	overheads / overhead costs
Gesamtkapitalrentabilität	Return on Investment ROI
Gesamtkostenverfahren	period costing
Geschäftsplan	business plan
Gewichteter durchschnittlicher Kapitalkostensatz	Weighted Average Cost of Capital WACC
Gewinn nach Zinsen und latenten Steuern	net operating profit after taxes NOPAT
Gewinn- und Verlustrechnung	income statement
Gewinnplan	profitplan
Gewinnvortrag	profit carried forward
Gewinnziel	profit objective
Goodwill-Abschreibung	amortisation on goodwill
Grenzkosten, proportionale Kosten	marginal costs, proportional costs
Hauptbuch	general ledger
Hauptstrategie	main strategy
Herstellkosten der verkauften Produkte	costs of goods sold
Herstellkosten des Umsatzes	cost of sales
historischer Anschaffungswert	historic purchase price
indirekte Methode der Cash Flow-Ermittlung	indirect method
Informationssystem für die oberste Hierarchiestufe	executive information system EIS
Interessenvertreter (am Unternehmen)	stakeholder
Internationale Rechnungslegungsvorschriften	International Accounting Standards IAS
Interne Revision	Internal auditing
Interner Ertragssatz	internal rate of return
Investitionen	Investments
Investitionsantrag	investment proposal
Investitionsbudget	investment budget
Investitionsrechnung	capital budgeting
Investitionsrechnung	investment appraisal
Istdaten	actual data
Istkosten	actual costs (incurred)
Istleistung	Actual activity
Jahreskalender	year planner
Kaizen / KVP	kaizen
Kalkulation	product costing
Kalkulationsschema	product costing scheme
kalkulatorische Abschreibung	imputed depreciation
Kalkulatorische Kosten	imputed costs
Kapitalflußrechnung	cash flow analysis
Kapitalflußrechnung	statement of changes in financial position
Kennzahlensysteme	ratio systems
Kernkompetenzen	core competences
Konkurrenzanalyse	competition analysis
Konsolidierte Rechnung	consolidated statement
Kontinuierlicher Verbesserungsprozess KVP	continuous improvement process
Koordination	coordination
Kosten	costs
Kosten-/Nutzenanalyse	cost benefit analysis
Kostenart	cost type
Kostenrechnung	cost accounting
Kostenrechnung für Führungszwecke	management accounting
Kostensachverhalte	cost aspects
Kostensatz	cost rate / application rate
Kostenstelle	cost center
Kostenstellenrechnung	cost center accounting
Kostenträger	cost object
Kostenträgerrechnung	product costing
Kostentreiber	cost drivers
Kostenwürfel	cost cube
Kostenzurechnung (Umlage)	cost allocation
Kreditoren / Lieferantenschulden	accounts payable
Kritische Erfolgsfaktoren	critical success factors
Kundenbeziehung	customer relation
Kundendeckungsbeitragsrechnung	customer contribution accounting
Kundenwert	customer value
Kurzfristige Erfolgsrechnung (KER)	short-term result account
Lager	stock
Lebenszykluskosten	life cycle costs
Leistungsbeurteilung	performance assessment
Leistungspotential	performance potential
Leitbild	mission statement
lineare Abschreibung	straight line depreciation
Liquiditätsgenerierer (im Portfolio)	cash cows

Lohnschein, Fertigungsschein	work ticket
Lückenanalyse	GAP-analysis
Management - Erfolgsrechnung	management result account
Management mit Zeit als kritischem Erfolgsfaktor	time-based management
Management-Ergebnis (der Berichtsperiode)	management result
Marktanteil	market share
Marktanteil absolut	market share absolute
Mass der subjektiven Aktienvolatilität	beta-factor
Mass für die mögliche Leistung einer Stelle	standards of performance SOP
Materialbedarfsplanung	materials requirement planning
Material-Gemeinkosten	material overheads
Materialmengenabweichung	efficiency variance
mehrdimensionale Deckungsbeitragsrechnung	multidimensional contribution accounting
Mengengerüst	quantity structure
Mittelflussrechnung	cash flow statement
Mittelfristige Bilanz- und GuV-Planung	financial planning
Mittelfristplanung	midrange-planning
Mittelverwendung	application of funds
Moderation	moderation
Moderationstechniken	moderation techniques
Netto-betriebsnotwendiges Vermögen	net operating assets NOA
Netto-Umlaufvermögen	working capital (net)
Neupositionierung eines bestehenden Produkts	relaunch
Nischenstrategie	niche strategy
Normalkapazität	normal capacity
Nutzwertanalyse	break-even
Objektives Volatilitätsrisiko eines Aktienmarktes	cost-benefit analysis
Operative Planung	objective risk
Operatives Controlling	operative planning
Opportunitätskosten	operative controlling
Organigramm	opportunity costs
Periodenkosten	organisation plan
Planbeschäftigung	period costs
Plankosten	planned activity
Planung	planned costs
Planung "von der grünen Wiese aus"	planning
Planungssystematik	zero base budgeting
Portfolio-Analyse	planning framework
Portfoliokonzept	portfolio analysis
Potential-Analyse	portfolio concept
Praktikermethode (Unternehmensbewertung)	potential analysis
Preis/Gewinn-Verhältnis eines Aktie	practitioner's definition
Preisabweichung (Einkauf)	price / earnings-ratio
Primäre Kosten	price variance
Produktmix	primary costs
Produktgruppen-Strukturkosten	sales mix
Produktionsplanung und -steuerung (PPS)	structure costs of the product group
Produktkosten (Proko)	production planning and scheduling
Profit Center	product costs
Profit und Service Center	profit center
Prognosen	profit and service center
Projekt	prognoses
Projektcontrolling	project
Proportionale Fertigungskosten	project controlling
Proportionale Kosten	proportional manufacturing costs
Prozeßkostenrechnung	proportional costs
Qualität	activity-based costing
Rabatt	quality
Rechnungslegungsvorschriften der US-Börsen	allowance
Regelkreis	US GAAP (Generally Accepted Accounting Principles)
Reingewinn	feedback control loop
relativer Marktanteil	net income
Rentabilität	relative market share
Rentabilität des betriebsnotwendigen Vermögens	profitability
Rentabilität des zinskostenden Kapitals	return on operating assets ROA
Risiko	Return on Capital Employed ROCE
ROI-Ziel	risk
Rückkopplung	ROI target
Rücklagen / Reserven	feedback
Rückstellungen	retained earnings
Rückstellungen	accruals
Schrott (im Portfolio)	provisions
Sekundärkosten	poor dogs
Selbstkosten	secondary costs
Sensitivitätsanalyse	cost price
Simulation	sensitivity analysis
	simulation

Soll - Ist - Vergleich	comparison of budget and actual figures (CBA)
Soll - Ist - Vergleich	target / actual comparison
Soll-Ist-Vergleich	performance report
Sollkosten	flexible budget
Sondereinzelkosten (SEK)	special direct costs
Soziales Unternehmenskonzept	social concept
Stabilität	stability
Standardkostenrechnung	standard costing
Standard-Preissystem	standard price system
Stärken-, Schwächen-, Chancen und Risiken-Analyse	SWOT analysis
Statistische Instrumente	statistical tools
Stern (im Portfolio)	star
Strategie	strategy
Strategieumsetzung mittels Kennzahlen	balanced scorecard
Strategische Bilanz	strategic balance sheet
Strategische Planung	strategic planning
Strategische Werkzeuge	strategic tools
Strategisches Controlling	strategic controlling
Strategisches Geschäftsfeld SGF	strategic business unit SBU
strichlierte Linie (Hierarchie)	dotted line
Strukturkosten (fix)	structure costs
Stückliste	bill of materials
Stufenweise Deckungsbeitragsrechnung	stepwise contribution accounting
Substanzerhaltung	sustaining asset value
Systemprüfung (interne Revision)	operational auditing
Szenario	scenario
Tilgung	amortisation
Total Quality Management (TQM)	Total Quality Management (TQM)
Uebergewinn über die marktgerechte Verzinsung	economic Profit
Uebergewinnrentabilität	spread
Umlagebasis (z.B. Herstellkosten)	cost allocation base
Umlageschlüssel	allocation key
Umsatzkostenverfahren	cost of sales method
Unternehmensidentität	corporate identity
Unternehmenskonzept	business concept
Unternehmenspolitik	corporate policy
Unternehmenswert	enterprise value
Variable Kosten	variable costs
Verantwortlichkeit	responsibility
Verantwortlichkeitsrechnung	responsibility accounting
Verbrauchsabweichung	spending variance
Vergleich mit dem Besten (nicht Betriebsvergleich)	benchmarking
Verkaufserfolgsrechnung	sales result account
Verkaufsfixkosten	sales structure costs
Verkaufsmengenabweichung	sales quantity variance
Verrechnungspreise	transfer prices (between companies)
Verwalter der Finanzmittel	treasurer
Verwaltungsrat	board of directors
Vielfaches eines Werts, z.B. Umsatz	multiple
Vision	vision
volle Fertigungskosten	full manufacturing costs
volle Kosten	full costs
Vollkostenpreis	full cost price
Vollkostenrechnung	absorption costing
Vorgabezeit	allowed standard time
Vorkalkulation (eines Auftrags)	preliminary costing
Vorstand	executive
Vorwärtskopplung	feed forward
Weiche Signale	weak signals
Wert	value
Wert der Aktien bei Ansatz einer marktgerechten Verzinsung	shareholder / shareholder value
Wertanalyse	value engineering
Wertänderung einer Aktie zum Vorjahr (Kurs und Ausschüttung)	Total Shareholder Return
Wertberichtigung	valuation adjustment
Wertgerüst	value structure
Wertkettenanalyse	value chain analysis
Wertpapiere	marketable securities
Wertsteigerung des Unternehmens in einem Jahr	economic value added EVA
Wiederbeschaffungswert	replacement cost
Wirtschaftlichkeitsrechnung	economic appraisal
Ziel	objective
Ziel-Cash Flow	target cash flow
Zielkostenmanagement	target costing